

UTBILDNING:

Ledarskap för Lean



Ledarskap för Lean

Introduktion

Lean handlar om att se helheten och att få ett helt system att fungera optimalt. Det innebär att i praktisk handling omsätta en strategi för flödeseffektivitet där kundfokus och värdeskapande är centralt i allt som förädlas i verksamheten.

Ledarskapet är en av de viktigaste grundpelarna i en framgångsrik Lean-satsning. Utbildningen ger ett djupare perspektiv på ledarskapet som bygger en Lean-kultur som skapar långsiktig framgång med konceptet.

Utbildningens syfte

Utbildningen fokuserar på helheten där strategisk utveckling och målsättning skall styra både fokusområden och aktiviteter där allt hänger ihop. Syftet är att ge deltagarna kunskap och insikt om hur ledarskapet kan hjälpa till att realisera en verksamhetsstrategi baserad på Lean. Syftet är även att skapa förståelse för vilka ledarskapskomponenter som är viktiga att praktisera i olika skeden för att skapa framgång.

Efter utbildningen kommer deltagarna att kunna:

- På ett djupare plan beskriva principerna inom Lean och vilka effekter de skapar
- Anpassa Lean-etableringar och implementationer så att de passar den egna verksamheten
- Coacha medarbetare och övriga intressenter i verksamheten i förbättringsarbete och måluppföljning
- Förstå hur man långsiktigt bygger en lärande organisation.
- Utvärdera hur "Lean" i den egna verksamheten kan och bör se ut, samt definiera lämpliga åtgärder för nästa steg i en Lean transformation.

För vem?

Utbildningen är en fördjupningskurs inom Lean där man som deltagare förväntas ha grundläggande förkunskaper kring konceptet, samt ha praktiserat delar av innehållet i en verksam miljö under en tid. Deltagare kan komma från verksamheter där Lean redan är etablerat eller där Lean-resan just ska starta.



Utbildningen vänder sig till dig som är ledare, chef, samordnare, verksamhetsutvecklare, förändrings-ledare som vill och förväntas ta en ledande roll gällande etablering och tillämpning av Lean. Utbildningen vänder sig till både tillverkande/producerande verksamheter och administrativa/serviceinriktade verksamheter.

Innehåll

Upplägget bygger på att skapa en fördjupad förståelse för principerna inom Lean och kunna

Ledarskap för Lean

applicera tankesättet i den egna verksamheten. Kursen varierar teoretiska genomgångar och praktiska övningar, med stort fokus på interaktion och delaktighet. Deltagarna förväntas del med sig av egna erfarenheter och insikter i gruppdiskussioner och övningar.

Coaching av medarbetare och förbättringsarbetet är i centrum. Deltagarna kommer även att skapa individuella utvecklingsplaner för att jobba vidare med efter genomförd utbildning. Vid önskemål kan fortsatt stöd och support erbjudas från våra kursledare och Lean-specialister.

Program

Kursen bygger på ett aktivt deltagande från kursdeltagarna. Programmet kännetecknas av korta teoripass och hög variation med många övningar. Tempot kan på så sätt hållas högt, vilket innebär att deltagaren lär sig mycket på kort tid.

Dag 1

09:00-17.00

- Introduktion & förväntningar
- Att förstå Lean-principerna på djupet
- Övning: Lean-principerna
- Delarna och helheten
- Skapa en framgångsrik förbättringskultur
- Övning: Behovsanalys och utvärdering
- Ledarskap för flödeseffektivitet
- Att styra med värdeflödesfokus
- Hoshin Kanri – Strategisk styrning och utveckling
- Övning: Visualisera helheten med Hoshin Kanri
- Att konkretisera och driva förbättringsarbete med PDCA & A3
- Summering och avslutning dag 1

Dag 2

09:00-17.00

- Återblick dag 1
- Lean Kata
- Coaching inom förbättringsarbete
- Övning: Coaching av medarbetare
- Medskapande & Delaktighet
- Praktikfall: Den skeptiska avdelningen
- Tillämpning av Lean inom olika områden
- Implementering och organisering
- Övning: Individuell utvecklingsplan
- Sammanfattning av kurs och diskussion om nästa steg

Praktikfall

I praktikfallen ges deltagarna tillfälle att tänka till själva kring de teoridelar som går igenom under kursen. Stor vikt läggs vid att förstå syftet med verktygen för att sedan kunna anpassa användningen utifrån den egna verksamhetens förutsättningar och behov.

Flertalet av praktikfallen har fokus på att förstå helheten i konceptet och hur det med framgång kan appliceras i olika situationer. Det finns sällan ett rätt svar på hur en framgångsrik Lean-resa ser ut, men erfarenhetseffekterna som vi på CANEA har byggt upp genom åren ligger till grund för utformningen av praktiska scenarion i kursen.

Föreläsarna

Kursen ges av föreläsare med god pedagogisk förmåga och stor spetskunskap inom området. Samtliga föreläsare har stor erfarenhet från Lean och har drivit implementationer av Lean i olika branscher och verksamheter. Föreläsarna kan bidra med flertalet exempel och erfarenhetseffekter från verkliga situationer.

Kombinationer

Denna utbildning är lämplig att kombinera övriga Lean-kurer hos CANEA, tillika entusiasmerande och inspirerande seminarier för alla medarbetare samt konsult-stöd vid uppstart eller vidareutveckling av en Lean-satsning.

Övriga kurser inom Lean

Lean i praktiken

Denna kurs är grundkurs inom Lean som skapar en grundläggande förståelse för principer, metoder och verktyg inom konceptet. Detta är en lämplig start för den utan förkunskaper inom konceptet.

Lean – Avancerad tillämpning

Fördjupningskurs inom Lean som fokuserar på tillämpning, implementation och etablering av konceptet. Denna kurs är ett lämpligt nästa steg för dig som har genomgått grundutbildningen "Lean i praktiken"

Ledarskap för Lean

Diplomerad "Lean ledare"

Programmet erbjuder en helhet med både utbildningar, coaching och eget praktiskt arbete där du som deltagare efter genomförande erhåller en diplomering som "Lean ledare". Kursen "Lean i praktiken" ingår i programmet och är en lämplig start för dig som vill erhålla en diplomering.

Stöd vid uppstart och fortsatt arbete med etablering av Lean

- Inspirationsseminarier
- Lean-spel
- Programutformning och ledning
- Värdeflödeskartläggningar och analyser
- Uppstart av förbättringsprojekt
- Utvärdering av pågående förbättringsprojekt
- Coaching av förbättringsgrupper, ledare och chefer

Anpassningar

Om denna utbildning utförs på plats i en verksamhet kan många av praktikfallsövningarna bytas ut mot övningar i verkligheten.

Kursbevis

Vid deltagande alla kursdagar utfärdas ett kursbevis.

Kursmaterial

Kursmaterialet består av en kurspärm där de olika föreläsningmomenten finns utförligt dokumenterade. Det är tillräckligt utförligt för att kunna användas som uppslagsverk i det dagliga arbetet.

Kursavgift

Pris per deltagare anges i utbildningskalendern. I priset ingår fullständig kursdokumentation, lunch för- och eftermiddagskaffe.

Vår utbildningsmetodik

Vi håller både öppna och företagsinterna utbildningar. Kunskap är grunden till faktabaserade beslut och en förutsättning för att skapa engagemang hos ledning och personal. Kunskap är en del i våra metoder för att ändra beteende. Det räcker ofta inte med att bara tillföra information för att få människor att handla annorlunda.



Trappmodellen för informationsöverföring och bearbetning av värderingar och attityder

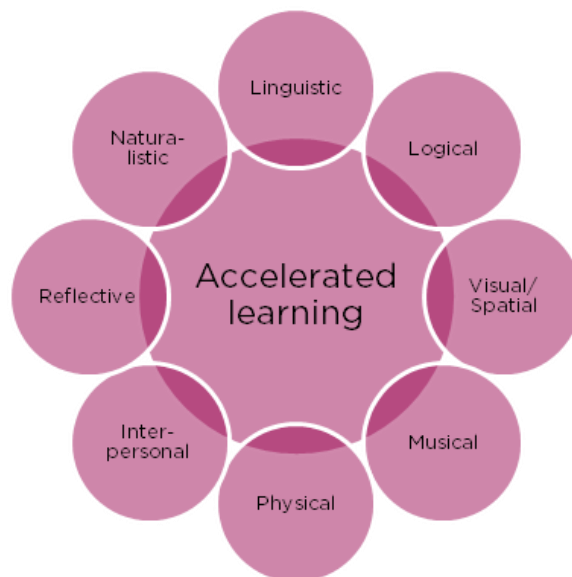
Vi kompletterar informationen med metoder för att bearbeta deltagarnas värderingar och attityder. Genom väl genomtänkta praktikfall går vi igenom alla steg i inlärningsprocessen. I företagsinterna utbildningar använder vi ofta trappmodellen (se bilden ovan) med träning i den egna verksamheten och uppföljning. För att än mer skraddarsy utbildningen föregås de företagsinterna utbildningarna ofta av besök hos företaget och samråd med våra konsulter med omfattande erfarenhet.

En del av vår styrka är att vi kan erbjuda en komplett lösning för varje företags utbildningsbehov, från operatörsnivå till högsta ledning.

Ledarskap för Lean

Våra utbildningar bygger på "best practice" från praktiskt arbete i företag där föreläsaren kan ge många exempel från verkligheten. Detta kombineras med teoretisk bakgrund.

Metodiken Accelerated Learning, vilket innebär att lärandet ska stimuleras med alla sinnen, tillämpas till stor del. Utbildningsgruppen ska bestå av max 20 personer, vilket ger föreläsaren möjlighet att aktivera alla deltagare i diskussioner. Genom att teorigenomgångar varvas med aktiviteter och praktikfall ges möjlighet till träning som underlättar inlärandet.



Kontakta oss för mer information:

Tel. 010-459 00 11
www.canea.se
utbildning@canea.se

CANEA – Varaktigt framgång

Det finns tre nyckelfaktorer för en framgångsrik förändringsprocess: Kompetens att skapa och driva förändringen. IT-system som styr och stödjer den på rätt sätt. Och relevant kunskap hos dina medarbetare för att kunna upprätthålla den över tid. Vi är unika genom att samla dessa tre faktorer i ett integrerat erbjudande. Det är en viktig anledning till att vi har kunnat leverera fantastiska resultat till hundratals kunder de senaste 20 åren.



CANEA Management – Vi gör er verksamhet bättre!

Vår erfarenhet från mängder av uppdrag visar att det finns värdefulla möjligheter till förbättringar i varje organisation. För att möta allt hårdare krav gäller det att utveckla den egna verksamheten.

Vi har stor erfarenhet av vad som fungerar i verkligheten. Detta finns samlat i vårt eget metodbibliotek, som utgör kärnan i vår kunskaps- och erfarenhetshantering. Utifrån varje uppdragsgivares situation sker en anpassning, så att både helhet och detaljer fungerar i praktiken.

Våra konsulter kännetecknas av insikt i såväl helhet som detaljer i en organisations omvärld, funktion och ledning. De har också en väl utvecklad analytisk läggning samt förmåga att motivera. Pedagogisk förmåga är naturligtvis avgörande då vi lägger stor vikt vid kunskapsöverföring.

CANEA ONE – Integrerad programfamilj!

CANEA ONE är en heltäckande programfamilj för effektiv verksamhetsledning. Systemet möjliggör styrning, genomförande, uppföljning och förbättring av verksamheten tack vare en helt integrerad hantering av strategier, projekt, processer, ärenden och dokument.



CANEA Document

Ett dokumenthanteringssystem som skapar ordning och reda. Hanterar med fördel ett integrerat ledningssystem.



CANEA Workflow

Ett ärendehanteringssystem som låter er designa, driftsätta och följa upp alla typer av arbetsflöden i en och samma lösning.



CANEA Project

Ett omfattande och lättanvänt projekt-, portfölj- och resurshanteringssystem med stöd för alla delar av projektverksamheten.



CANEA Process

En effektiv lösning för modellering, kommunikation, samarbete och förbättring av verksamhetens processer.



CANEA Strategy

Gör det möjligt att aktivera strategin genom smarta funktioner för bland annat målnedbrytning, kommunikation och visualisering.

