

UTBILDNING:

Granska och rädda projekt



Granska och rädda projekt

Introduktion

Hur genomför man en lyckad och givande projektrevision samtidigt som man stärker och motiverar projektteamet? Och hur använder man resultat för att rädda ett projekt ur en kris?

Man tillämpar en metodisk, effektiv och välbeprövad projektrevisionsmetodik. Med projektrevisionsmetodik identifierar man pricksäkert den grundläggande orsaken till avvikelser i projekt. Man lyssnar till projektteamet och formulerar sedan tillsammans med dem lämpliga och hållbara korrigerande åtgärder. Syftet med en projektrevision är alltid att stärka projektteamet, öka chanserna att uppnå projektmålen och att bidra till att verksamheten kontinuerligt lär och utvecklar sin förmåga att framgångsrikt genomföra projekt.

Denna tredagarskurs ger dig många nyttiga metoder och verktyg för att förbättra din förmåga att utföra projektrevisioner i nära samarbete med projektteamet.

Dessutom tränar du även på att använda revisionens slutsatser till att sammanställa en räddningsplan och driva dess genomförande tills man tagit projektet ur sin kris igen.

För vem?

Utbildningen vänder sig till dig som vill utveckla din projektrevisionsmetodik och bli mer systematisk i hur du analyserar bakgrunden till avvikelser och hur du utvärderar åtgärder. Du vill lära dig mer om hur du får fram information genom ett aktivt lyssnande och bra intervjumetodik. Du vill veta hur man skapar en tydlig, vägledande och objektiv avrapportering. Och du vill lära dig hur man uppdatera planen för att rädda ett projekt i kris och hur man driver räddningsarbetet tills man lyckats vända projektet igen så att det kommer uppnå sina mål.

Utbildningens syfte

Målet är att du som går kursen skall kunna revidera projekt på ett sammanhängande och effektivt sätt. Att du ska lära dig de vanligaste avvikelserna som man stöter på vid projektrevisioner och hur du interaktivt tillsammans med projektteamet hittar hållbara förbättrande åtgärder. Att du ska veta hur du skriver rapporter som accepteras, uppskattas och motiverar projektteamet. Likaså hur du upprättar räddningsplaner och hur du driver genomförandet av en räddning. Målet är också att du ska få en generellt bättre förståelse för projektledningsmetodik.



Utbildningsmetod

Utbildningen bygger på att deltagarna lär sig genom att utföra de viktiga praktiska momenten efter att kursledarna i föreläsningar förklarat teorin med praktiska och levande bilder från sin erfarenhet. Feedback ges omedelbart efter praktikfallen och lösningsalternativ diskuteras. För att deltagarna ska få ut maximalt av utbildningen skickas en förberedelse-uppgift ut i god tid före kursen.

Innehåll

Projektrevisionsmetodik

- Gå igenom de mest använda och mest beprövade metoderna för projektrevision inom olika industrier.

Granska och rädda projekt

Att genomföra en projektrevision

- Planering, förberedelser, checklistor, frågeteknik, öppningsmöte, utförande av revision, avslutningsmöte, revisionsrapport, korrigerande åtgärder och uppföljning av revisionen.

Att utveckla och driva en räddningsplan

- Rangordning av åtgärder, beslut om räddning, planering med minutsträck plan, genomförandet och återgående till normalt projekt efter att man har lyckats.

Praktikfall

- 9 st praktikfall: Vad är viktigt, Förbereda revision, Planera intervjuer, Genomföra revision, Förbereda avslutningsmöte, Genomföra avslutningsmöte, rangordning, skapa räddningsplan, genomföra en räddning.

Program

Dag 1
09.00-18.00

- Introduktion
- Praktikfall 1 – Vad är viktigt
- Projekt och projektstyrning
- Kaffe
- Forts. Projekt och projektstyrning
- Lunch
- Framgångsrika projekt
- Revision av projekt
- Revidera kravhantering
- Kaffe
- Revidera riskhantering
- Revidera resurshandling
- Praktikfall 2 – Förbereda revision
- Summering av dagen

Dag 2
08.00-17.00

- Kort summering av dag 1
- Genomgång av praktikfall
- Frågeteknik och upplägg av intervjuer
- Praktikfall 3 – Planera intervjuer
- Kaffe
- Praktikfall 4 – Genomföra revision (intervjuer)
- Lunch
- Diskussion och genomgång av praktikfall
- Avslutningsmöte och regeln BBKK för observationsrapporter
- Praktikfall 5 – Förbereda avslutningsmöte
- Kaffe
- Praktikfall 6 – Genomföra avslutningsmöte
- Diskussion och feedback på avslutningsmöten

Dag 3
08.00-17.00

- Introduktion "Rädda projekt"
- Praktikfall 7 - Rangordning
- Diskussion och genomgång av praktikfall 7
- Kaffe
- Diskussion och genomgång av praktikfall 8
- Praktikfall 8 - Räddningsplan
- Lunch
- Diskussion och genomgång av praktikfall 8
- Förändringsledning, Bekräftelse och Förstärkning, Gruppdynamik
- Kaffe
- Praktikfall 9 – Genomförandet
- Diskussion och genomgång av praktikfall 9
- Avslut

Hemuppgift

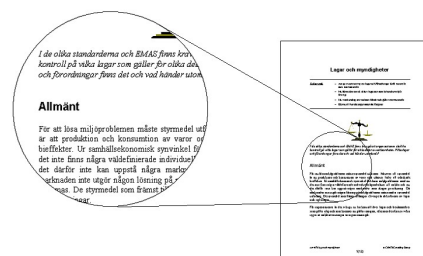
För att underlätta inläringen genomförs en hemuppgift innan utbildningen där ett praktikfallsscenario studeras.

Kursbevis

Vid deltagande alla kursdagar utfärdas ett deltagarbevis.

Kursmaterial

Kursmaterialet består av en kurspärm där de olika föreläsningmomenten finns utförligt dokumenterade. Den inbjuder till användning som uppslagsverk i det dagliga arbetet.



Vårt mål är att alltid erbjuda det bästa utbildnings-materialet på marknaden.

Föreläsarna

Kursen ges av föreläsare med spetskunskap, stor erfarenhet och god pedagogisk förmåga. Samtliga föreläsare har stor konsulterfarenhet inom arbete med projektrevisioner, av fall där de har räddat projekt ur kris och kan bidra med exempel från verkliga situationer.

Granska och rädda projekt

Kursavgift

Pris per deltagare anges i utbildningskalendern. I priset ingår fullständig kursdokumentation, lunch för- och eftermiddagskaffe.

Kursutvärdering

I slutet av utbildningen genomförs en kurs-utvärdering, vars resultat ligger till grund för fortlöpande förbättring av kursen. Vid företags-interna kurstillfällen skickas en sammanställning av kursutvärderingarna till beställaren, som en bekräftelse på uppnått resultat

Vår utbildningsmetodik

Vi håller både öppna och företagsinterna utbildningar. Kunskap är grunden till faktabaserade beslut och en förutsättning för att skapa engagemang hos ledning och personal. Kunskap är en del i våra metoder för att ändra beteende. Det räcker ofta inte med att bara tillföra information för att få människor att handla annorlunda.



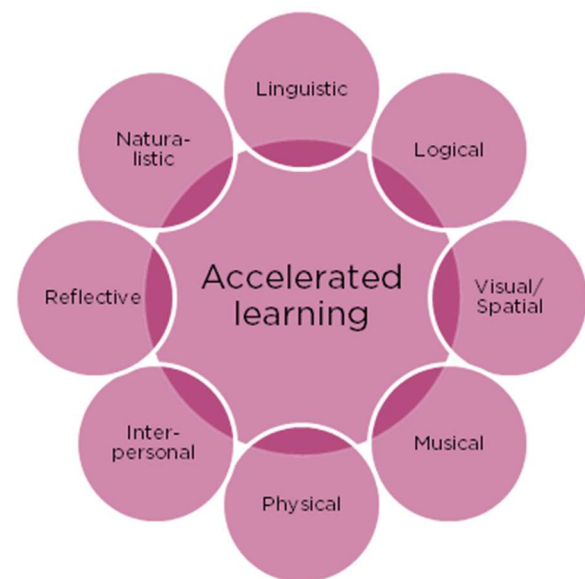
Trappmodellen för informationsöverföring och bearbetning av värderingar och attityder

Vi kompletterar informationen med metoder för att bearbeta deltagarnas värderingar och attityder. Genom väl genomtänkta praktikfall går vi igenom alla steg i inlärningsprocessen. I företagsinterna utbildningar använder vi ofta trappmodellen (se bilden ovan) med träning i den egna verksamheten och uppföljning. För att än mer skraddars utbildningen föregås de företagsinterna utbildningarna ofta av besök hos företaget och samråd med våra konsulter med omfattande erfarenhet.

En del av vår styrka är att vi kan erbjuda en komplett lösning för varje företags utbildnings-behov, från operatörsnivå till högsta ledning.

Våra utbildningar bygger på "best practice" från praktiskt arbete i företag där föreläsaren kan ge många exempel från verkligheten. Detta kombineras med teoretisk bakgrund.

Metodiken Accelerated Learning, vilket innebär att lärandet ska stimuleras med alla sinnen, tillämpas till stor del. Utbildningsgruppen ska bestå av max 20 personer, vilket ger föreläsaren möjlighet att aktivera alla deltagare i diskussioner. Genom att teorigenomgångar varvas med aktiviteter och praktikfall ges möjlighet till träning som underlättar inlärandet.



Kontakta oss för mer information:

Tel. 010-459 00 11
www.canea.se
utbildning@canea.se

CANEA – Varaktig framgång

Det finns tre nyckelfaktorer för en framgångsrik förändringsprocess: Kompetens att skapa och driva förändringen. IT-system som styr och stödjer den på rätt sätt. Och relevant kunskap hos dina medarbetare för att kunna upprätthålla den över tid. Vi är unika genom att samla dessa tre faktorer i ett integrerat erbjudande. Det är en viktig anledning till att vi har kunnat leverera fantastiska resultat till hundratals kunder de senaste 20 åren.



CANEA Management – Vi gör er verksamhet bättre!

Vår erfarenhet från mängder av uppdrag visar att det finns värdefulla möjligheter till förbättringar i varje organisation. För att möta allt hårdare krav gäller det att utveckla den egna verksamheten.

Vi har stor erfarenhet av vad som fungerar i verkligheten. Detta finns samlat i vårt eget metodbibliotek, som utgör kärnan i vår kunskaps- och erfarenhetshantering. Utifrån varje uppdrags-givares situation sker en anpassning, så att både helhet och detaljer fungerar i praktiken.

Våra konsulter kännetecknas av insikt i såväl helhet som detaljer i en organisations omvärld, funktion och ledning. De har också en väl utvecklad analytisk läggning samt förmåga att motivera. Pedagogisk förmåga är naturligtvis avgörande då vi lägger stor vikt vid kunskapsöverföring.

CANEA ONE – Integrerad programfamilj!

CANEA ONE är en heltäckande programfamilj för effektiv verksamhetsledning. Systemet möjliggör styrning, genomförande, uppföljning och förbättring av verksamheten tack vare en helt integrerad hantering av strategier, projekt, processer, ärenden och dokument.



CANEA Document

Ett dokumenthanteringssystem som skapar ordning och reda. Hanterar med fördel ett integrerat ledningssystem.



CANEA Workflow

Ett ärendehanteringssystem som låter er designa, driftsätta och följa upp alla typer av arbetsflöden i en och samma lösning.



CANEA Project

Ett omfattande och lättanvänt projekt-, portfölj- och resurshanteringssystem med stöd för alla delar av projektverksamheten.



CANEA Process

En effektiv lösning för modellering, kommunikation, samarbete och förbättring av verksamhetens processer.



CANEA Strategy

Gör det möjligt att aktivera strategin genom smarta funktioner för bland annat målnedbrytning, kommunikation och visualisering.

